

## PBK Marktcommunity nieuwsbrief #8 periode 18 januari – 22 maart

Via deze nieuwsbrief informeren wij de leden van de Marktcommunity over ontwikkelingen van de afgelopen periode met de volgende onderwerpen:

### Vanuit de Marktcommunity

1. Leden van de community
2. Interactie tussen PBK en Marktcommunity
3. Informatie en bijzonderheden

### Vanuit de interne afdelingen PBK

Bijlage I. Hoofdpijnen inkoopstrategie SOK  
Bruggen: vernieuwing vaste bruggen

We publiceren deze nieuwsbrief zowel op de website als het TenderNed platform van de Marktcommunity. Hiermee is deze informatie openbaar toegankelijk (uitgezonderd van de ledenlijst met persoonsgegevens).

#### PBK MARKTCOMMUNITY

De Marktcommunity van het Programma Bruggen en Kademuren is de gemeenschap waarin marktpartijen, kennisinstellingen en het Programma, snel en laagdrempelig met elkaar kunnen communiceren over- en ten behoeve van het programma.

Lees meer op de [PBK Marktcommunity website](#)

### 1. Leden van de community

Dit is alweer de 8<sup>e</sup> nieuwsbrief. In de externe bijlage van de nieuwsbrief tref je de actuele ledenlijst inclusief de persoonsgegevens van de contactpersonen.

De persoonsgegevens worden alléén gedeeld met de leden. Met het oog op privacybescherming drukken we je graag op het hart deze ledenlijst als vertrouwelijk te behandelen en niet met anderen te delen.

### 2. Interactie tussen PBK en Marktcommunity

#### Van Marktcommunity naar PBK

**Vragen over het PBK** | Er zijn vragen binnengekomen, onder meer over de planning van verschillende uitvragen in de inkoopkalender. De kalender wordt deze maand weer (één keer per kwartaal) geactualiseerd en is [hier](#) te vinden.

Een andere ingekomen vraag had betrekking op de stand van zaken van de uitvraag voor monitoring van kademuren en bruggen door middel van inSAR radar interferometrie. Door de beperkte omvang en behoefte van deze bijzondere uitvraag is ervoor gekozen om een meervoudig onderhandse procedure te doorlopen voor deze inkoop. Enkele partijen hebben zich aangemeld om voor deelname aan de procedure in aanmerking te komen.

Ook heeft er een pitch plaatsgevonden bij een van onze interne afdelingen. Dit ging over een softwaretool ter ondersteuning en optimalisatie van het programmeringsproces.

#### Van PBK naar Marktcommunity

**Gunning kennisinstellingen Living Labs** | Eind januari is de innovatie-call voor levensduurverlengende maatregelen bij kademuren gegund aan de volgende zes partijen: BAM, Boskalis, Groundwater Technology, IV infra, Strukton-JLD en Wagemaker. Het komende jaar gaan deze partijen onderzoeken of de aangedragen oplossingen werken en toepasbaar zijn voor Amsterdam.

Proficiat, wij hebben er zin in! Zie [link](#) voor meer informatie

**TBA-middag** | Op 16 februari heeft de Toekomst-Bestendige Asset middag plaatsgevonden om in gesprek te gaan over het groeifondsvoorstel Toekomstbestendige Assets. Leden waren uitgenodigd hierbij aanwezig te zijn.

**Update consultatie vernieuwing vaste bruggen** | Team Bruggenbouwers heeft een marktconsultatie lopen om de markt op de hoogte te brengen van de komende aanbesteding en de uitvraag passend te maken door de uitgangspunten van de huidige inkoopstrategie te toetsen bij de markt. Ter input voor deze consultatie is het document 'Hoofdpijnen inkoopstrategie SOK Bruggen' gedeeld. Gezien de datum van publicatie van deze aanbesteding momenteel wordt verwacht in Q2 van 2022, wordt dit document ook alvast gedeeld als bijlage van deze nieuwsbrief, met de noot dat de gemaakte keuzes in dit document nog niet definitief vast staan. Het consultatieverslag volgt later.

**Eerste online conferentie PBK** | Op 9 maart stond de opgave voor het herstel van bruggen en kademuren ten opzichte van de verbinding met de stad centraal. Deze middag zijn er verschillende paneldiscussies gevoerd met

onder andere de voorzitter van de adviesraad van het PBK over onderwerpen waar het programma mogelijk nog meer van waarde kan zijn voor de stad, zoals energietransitie en educatie. Vanuit onze organisatie wordt positief teruggeblikt op deze conferentie. De bedoeling is om twee keer per jaar een conferentie te organiseren om belangstellenden te informeren over het programma.

Geïnteresseerden kunnen de conferentie via de volgende link terugkijken: **PBK conferentie - plenair en duurzaamheid & innovatie**. Hier zijn ook aparte links te vinden naar de volgende break-outrooms [1] Duurzaamheid en innovatie [2] Social impact en [3] Resultaten: we weten steeds meer.

### 3. Informatie en bijzonderheden

**Sociale impact in de bouw** | In eerdere communicatie hebben we geïnformeerd dat we als Gemeente Amsterdam ervoor staan dat onze opgaven en opdrachtnemers kunnen bijdragen aan Social Return. Om anderen op dit vlak te inspireren, heeft de organisatie afgelopen periode een e-magazine gepubliceerd, welke [hier](#) te vinden is.

#### CONTACT

Deze nieuwsbrief is voor de leden van de PBK Marktcommunity het Programma Bruggen en Kademuren. Als je je hebt ingeschreven, landt de nieuwsbrief elke negen weken in je mailbox.

Heb je vragen, suggesties of feedback, deel ze via de mail [pbkmarktcommunity@amsterdam.nl](mailto:pbkmarktcommunity@amsterdam.nl). We zijn benieuwd wat je van de Marktcommunity vindt en willen graag verbeteren.

Jouw bedrijf nog niet aangemeld? In onderstaande link tref je de website met uitleg hoe je jouw bedrijf aan kan melden voor de PBK Marktcommunity.

➤ [Inschrijven](#)



## Vooraf

Deze hoofdlijnen inkoopstrategie beschrijft de strategische afwegingen voor de marktbenadering en contractering van de werken voor het vernieuwen van bruggen binnen het programma Bruggen en Kademuren (PBK) voor de periode 2023 tot en met 2033. Dit document dient de volgende doelen:

- In algemene zin toetsen of de strategische afwegingen van de inkoopstrategie zodanig zijn geformuleerd dat er 1) dusdanige interesse is in de markt om te gaan inschrijven, en 2) deze géén onbedoelde belemmeringen heeft voor de oplossingen die marktpartijen kunnen aanbieden en de doelstellingen die worden beoogd kunnen worden ingevuld.
- Daarnaast om de marktpartijen voor te bereiden, zodanig dat partijen een goede indicatie hebben van de aard van de uitvraag en het moment van publicatie.
- De inbreng van marktpartijen mee te nemen in nog te maken keuzes binnen de inkoopstrategie.

De te vervullen inkoopbehoefte betreft de inkoop van aannemerscapaciteit voor het voorbereiden en vernieuwen van vaste bruggen binnen scope van het Programma Bruggen en Kademuren. De basis voor de inkoopstrategie voor het vernieuwen van bruggen volgt uit de programmabrede Marktstrategie<sup>1</sup> als strategisch kader van het programma voor de samenwerking met marktpartijen.

De doelstelling is om samen met de te contracteren aannemers een significant hogere productie (vernieuwingstempo) te realiseren. Dit door o.a. gebruik te maken van de samenwerkingsprincipes van de programmabrede marktstrategie zoals het aangaan van lange termijn partnerschappen, seriematig werken met beheersbare en gestandaardiseerde werkpakketten en in te zetten op een zorgvuldige conditionering.

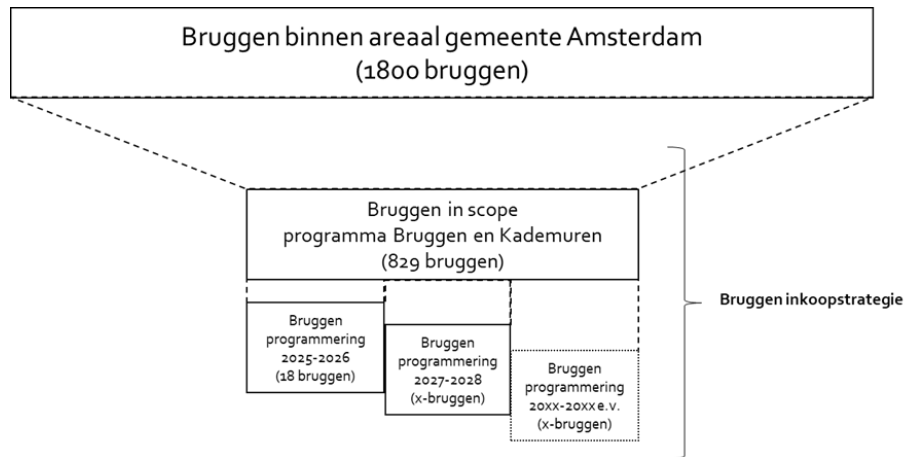
## Scope en opdracht

Het programma heeft c.a. 829 bruggen binnen de scope die voor vernieuwing in aanmerking komen. Wat vast staat is dat een deel van deze bruggen niet voldoet aan de vigerende normen en moet worden vernieuwd. Op dit moment wordt het bepalen van de specifieke programmering gecompliceerd door onder andere de onbekendheid van de (fysieke) status en restcapaciteit van een groot deel van het areaal en het ontbreken van een eenduidig kader voor het al dan niet afkeuren van een brug.

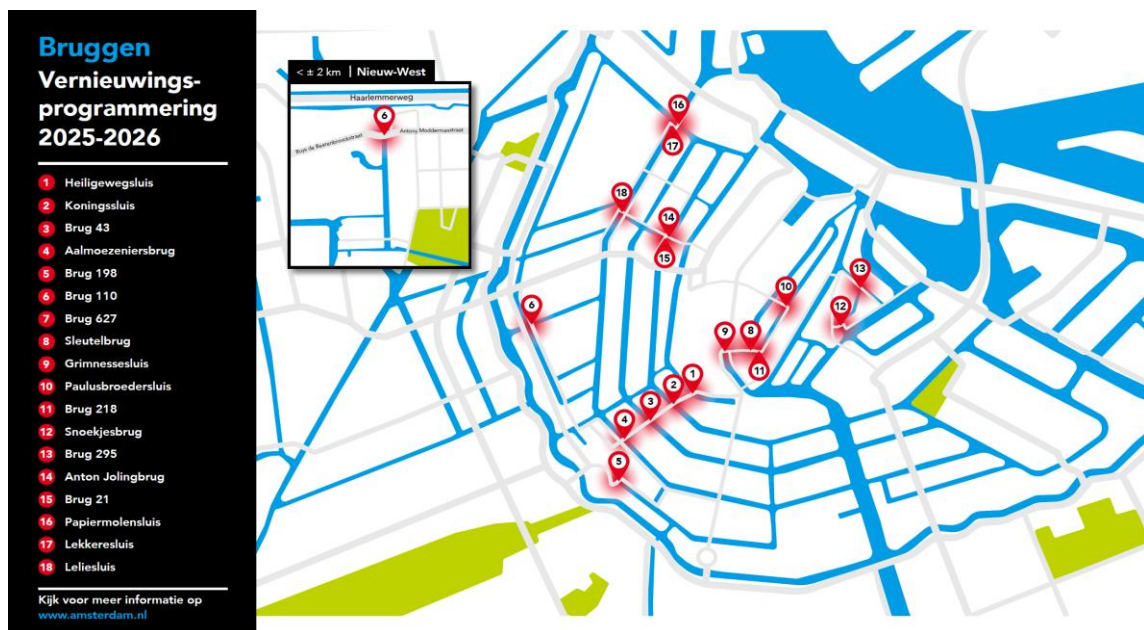
Voor de vernieuwingsperiode worden door de programmering vaste uitvoeringsperiodes aangehouden. De programmering voor het eerste 'uitvoeringsslot' 2025-2026 is vastgesteld en betreft het vernieuwen van 18 vaste bruggen, waarvan 5 bruggen in een corridor<sup>2</sup> liggen, zoals te zien in onderstaande kaart. Aansluitend hierop zijn 4 uitvoeringsperiodes voorzien van telkens 2 jaar, betreffende 2027-2028, 2029-2030, 2031-2032 en 2033-2034. Hiervoor is de programmering en periode nog niet definitief vastgesteld. **Alle bruggen** binnen deze 5 uitvoeringsperiodes vallen binnen scope van deze opdracht.

<sup>1</sup> De Marktstrategie is beschikbaar via de Marktcommunity - Ingenieursbureau Amsterdam.

<sup>2</sup> Onder "corridor" wordt in deze inkoopstrategie verstaan: een serie van bruggen in een doorgaande route. Een corridor bestaat in praktijk voornamelijk uit alleen vaste bruggen inclusief tussenliggend maaiveld, en is onderling verbonden door bijvoorbeeld een tramspoor. Een corridor kan in de toekomst bestaan uit een combinatie van vast- en beweegbare bruggen.



Figuur 1 - Scope samenwerkingsovereenkomst bruggen



Figuur 2 - Kaart van de vernieuwingsprogrammering 2025-2026

De fysieke scope betreft de integrale of gedeeltelijke vernieuwing van alle fysieke objecten rondom een vaste brug, inclusief voorzieningen 'in' de brug (kabels en leidingen), 'op' de brug (waaronder spoorfundatie, werkzaamheden aan het spoor zelf zitten vooralsnog niet in de scope maar kunnen op termijn worden toegevoegd), en 'naast' de brug, zoals stukken kades, aanlandplaatsen van boten, etc. Ook onderdeel van de scope betreft diensten waarbij de aannemer een rol heeft zoals het ontwerpen en voorbereiden van de uitvoeringsopdracht en een bijdrage levert aan het optimaliseren van het programmeren en het conditioneren van de werkzaamheden.

In de aanpak wordt ingezet op opdrachtverlening in 2-fasen: een ontwerp- en een realisatiefase. Hierbij wordt van de aannemers betrokkenheid gevraagd bij het ontwerp- en de voorbereiding van de realisatieopdracht (zie verder over de 2-fasen "Vorbereiding- en realisatie volgens het 2-fase model" hieronder). De werkzaamheden voor de aannemer zullen in hoofdzaak bestaan uit:

- Werkzaamheden die betrekking hebben op het vernieuwen van bruggen, waaronder: het bouwrijp maken van de omgeving, zoals het functievrij maken en saneringen; werkzaamheden aan kabels en leidingen; sloopwerkzaamheden bestaande constructies; constructieve werkzaamheden aan de brug (fundering, dek etc.); het treffen van tijdelijke voorzieningen gedurende de bouwperiode (tijdelijke verkeersmaatregelen, hulpbruggen)
- Werkzaamheden die betrekking hebben op het vernieuwen van het maaiveld, waaronder: voorbereidende conditioneringswerkzaamheden (werkzaamheden aan K&L, openbare verlichting, etc.); verwijderen/aanbrengen verhardingen; het bouwrijp maken van de omgeving;
- Overige (advies)werkzaamheden waaronder het mede-voorbereiden, -ontwerpen, alsmede uitvoeren, waaronder; werkzaamheden aan monumentale onderdelen van een brug (smeedwerk, metselwerk, natuursteen etc.); het leveren van een bijdrage aan onderzoek & innovatie; het coördineren voor alle werkzaamheden (van nevenaannemers) gedurende de realisatiefase; het verzorgen van vergunningen.
- Het leveren van een bijdrage bij het ontwikkelen/verbeteren bij onderzoek en programmering
- Het leveren van een bijdrage door middel van advisering en toetsing van informatie
- Bijdrage aan het voorbereiden en ontwerpen van de bruggen, waaronder; voorbereidende werkzaamheden voor start uitvoering; het uitvoeren van voorbereidende conditionerende onderzoeken; ontwikkeling van innovaties bij het ontwerp en wijze van uitvoering
- Bijdrage aan overdracht naar beheer

Buiten de scope van deze opdracht vallen:

- Beweegbare bruggen. Hier wordt in de toekomst een apart contract voor op de markt gezet.
- Ingenieursdiensten; die worden verricht onder de SOK Ingenieursdiensten. Noot: wel vallen binnen scope van de opdracht diensten aan de aannemer die in de ontwerpfase benodigd zijn, waaronder het leveren van advies/ inbrengen van benodigde uitvoeringsexpertise.

### Kenmerken van uitvoeringsorganisatie bruggen

We zijn voornemens om 3 of 5 aannemers (of consortia van aannemers) te contracteren middels een samenwerkingsovereenkomst (SOK). Hiermee bedoelen we een meerjarige raamovereenkomst waarbinnen de werkzaamheden vanuit nadere overeenkomsten worden afgesloten, en wat zich kenmerkt door een volwaardige samenwerking met bijbehorende rechten en plichten voor opdrachtgever en opdrachtnemer. Dit contract wordt gekenmerkt door onderstaande aspecten:

#### ***Opdrachtverlening middels werkpakketten***

De werkzaamheden worden in opdracht gegeven door middel van werkpakketten. Een werkpakket kan bestaan uit advieswerkzaamheden (bijv. ten aanzien van programmering, onderzoek) of uit een opdracht voor ontwerp- en realisatiewerkzaamheden conform het 2-fase model (zie hieronder).

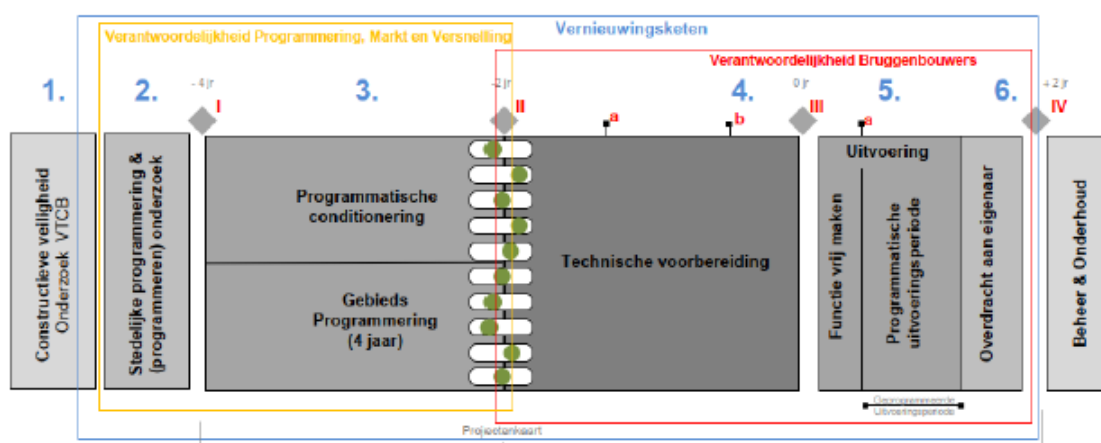
De samenstelling van de werkpakketten vindt plaats door de opdrachtgever, waarbij het uitgangspunt is om voor uitvoering van de 1e batch, bij aanvang van de overeenkomst, de werkpakketten tussen de betrokken aannemers als zoveel mogelijk gelijkwaardig samen te stellen. Denk hierbij aan gelijke mate van omzet, complexiteit, tijd/geld en risico's. Daarbij beseffen we ons dat het onmogelijk zal zijn om volledige gelijkwaardigheid te realiseren. Dat geldt in het bijzonder voor de samenstelling van het werkpakket voor de corridor, gegeven de complexere raakvlakken, omvang van het werk etc. Vanaf batch 2 kunnen werkpakketten in samenstelling verschillen en zal verdeling van de werkzaamheden plaatsvinden 1) in basis in overleg met alle partijen met aandacht voor onder-meer capaciteit, voorkeuren

en logica en 2) indien nodig op basis van de rangorde van partijen op basis van geleverde prestaties en klantwaarde.

### **Vernieuwingsketen**

In de aanpak voor vernieuwing van vaste bruggen is een stappenplan ingericht. We noemen dit de vernieuwingsketen. Dit bestaat uit de volgende fasen:

- In fase 1 t/m 3 vindt onderzoek en programmering plaats, waarbij afwegingen worden genomen op welke wijze de brug vernieuwd dient te worden.
- In fase 4 t/m 6 bestaat uit de technische voorbereiding; werkzaamheden die benodigd zijn voor uitvoering, uitvoering en overdracht aan beheer & onderhoud.



Figuur 3 - Schematische weergave van de vernieuwingsketen

### **Vorbereiding- en realisatie volgens het 2-fase model**

Binnen het programma wordt zoveel mogelijk gestreefd naar seriematigheid van standaard ontwerp oplossingen en gestandaardiseerde processen om een werkwijze te creëren waarbinnen oplossingen in de vernieuwingsketen continu kunnen worden verbeterd. Zo ook voor de bruggenbouwers.

Voor de voorbereiding van werkpakketten onder de samenwerkingsovereenkomst geldt dat deze altijd verlopen via een 2-fase aanpak waarbij de opdrachtgever, een partner van de SOK-ingenieursdiensten en een aannemer onder deze SOK-vernieuwing bruggen samen optrekken in de conditionerings- en ontwerp fase en realisatiefase. De ontwerp fase van de 2-fase aanpak (1e fase) vindt plaats op basis van regie onder de standaard voorwaarden voor diensten binnen de gemeente Amsterdam (de Bepalingen Amsterdam op de DNR 2011). De realisatiefase (2e fase) vindt plaats conform de UAV- of UAV-gc contractvoorwaarden, waarbij per werkpakket afgewogen dient te worden welke voorwaarden geschikt zijn. In het voorbereidingstraject zijn voorstellen opgesteld voor de taakverdeling tussen partijen die gedurende de aanbesteding nader vormgegeven kunnen worden. Hetzelfde geldt voor opdrachtverlening middels nadere overeenkomsten waarbij gebruik wordt gemaakt van vooraf vastgestelde startvoorwaarden voor de nadere overeenkomst en de gatereviewsystematiek voor mijlpalen in het voorbereidingstraject.

### **Versnellen en optimaliseren**

Voor versnellen en optimaliseren wordt binnen het programma o.a. ingezet op een slimme aanpak voor bouwlogistiek, door uniforme criteria te hanteren voor alle PBK projecten ten aanzien van hoeveelheid ruimte, tijd en geld die gepaard gaat met de logistieke opgave en het beperken van het aantal vervoerbewegingen, het combineren van transporten en het zorgen voor een hoge beladingsgraad. Daarnaast zijn (proces)versnellingen mogelijk ten aanzien van bomen, woonboten en vergunningen. Hier

ligt een kans voor aannemers en leveranciers om zich te onderscheiden en maatwerk oplossingen te bieden, specifiek voor de Amsterdamse situatie, bijvoorbeeld door gegadigden voor deze opdracht uit te dagen om bij de werkzaamheden het (lokale) MKB te betrekken.

### ***Toepassen van innovaties***

Naast het vernieuwen van bruggen wordt door het programma ingezet op het ontwikkelen en valideren van nieuwe (opschaalbare) oplossingen, met het streven dat de noodzaak tot volledige vernieuwing (gedeeltelijk) vervalt en optimalisaties in het ontwerp- en realisatietraject toegepast worden die significant bijdragen aan het verhogen van de productie. Het initiatief voor ontwikkeling van deze innovaties vindt plaats in 2 sporen: binnen de overeenkomsten met de aannemers (reguliere contracten) en binnen de 'Triple Helix', een samenwerking met kennisinstellingen en marktpartijen door middel van 'living labs', 'proeftuinen' én separate innovatie uitvragen (zie figuur 4 hieronder).



**Figuur 4 - Interactie overeenkomsten vernieuwing bruggen en triple helix**

In lijn met de aanpak van de Marktstrategie wordt in de samenwerkingsovereenkomst voor de vernieuwing van bruggen ruimte geboden (en is ook wenselijk) voor innovaties op het "Technology readiness level" of TRL-niveaus niveau van TRL 6 en 7. Dat betekent dat:

- Vanuit deze overeenkomst vragen, behoeftes of voorstellen worden gegenereerd om spoor 2 (groene spoor hierboven) te voeden.
- Indien de ontwikkelde innovaties uit spoor 2 (groene spoor hierboven) een TRL 6 hebben bereikt is contractueel ruimte voorzien om deze onder de samenwerkingsovereenkomst op te dragen als werkwijze.

Voor de innovaties met lagere TRL-niveaus dan TRL 6 is zoals hierboven beschreven een apart spoor voorzien in het programma (Triple Helix). Het ontwikkelen van innovaties binnen spoor 2 is geen onderdeel van deze overeenkomst.

### ***Aanbestedingsprocedure***

De gekozen contractvorm is bepaald op basis van onder meer de langjarige behoefte die uit onderzoek en programmering volgt, beschikbare marktpartijen en gevraagde expertise. Met inachtneming van deze afweging is vooralsnog gekozen voor een samenwerkingsovereenkomst (raamovereenkomst in juridische zin) met 3 of 5 aannemers. De werken worden als nadere overeenkomst (NOK) onder een samenwerkingsovereenkomst (SOK) afgesloten, waarbij de mogelijke contractvormen in de samenwerkingsovereenkomst worden voorgeschreven en per nadere overeenkomst afgewogen dient te worden. Voor de looptijd is gekozen voor de duur van 10 jaar (6 jaar vast, met 2 maal 2 jaar verlenging) met de mogelijkheid om middels een nieuwe aanbesteding partijen toe te voegen en afscheid te nemen van partijen indien nodig. Hierdoor wordt het werk optimaal afgestemd (proces voorbereiding, conditionering en uitvoering), ontstaat ruimte voor toepassing seriematig werken en krijgen aannemers en de gemeente Amsterdam onderling en samen de ruimte om te leren, ontwikkelen en investeren.

Voor de aanbesteding van de samenwerkingsovereenkomst wordt een Europese procedure doorlopen vanwege overschrijding van de drempelwaarde. Mede vanwege de complexiteit van de opgave is gekozen voor een concurrentiegericht dialogo conform de ARW 2012, met een totaal van 5 of 8 uit te nodigen partijen voor de dialoog.

### ***Selecteren van partijen***

Gegeven de aard van de opgave en de Amsterdamse situatie zoekt de gemeente marktpartijen met de volgende kwaliteiten en karakteristieken: de samenwerkingspartner heeft kennis en expertise met betrekking tot het realiseren van monumentale bruggen, de partner kan een belangrijke bijdrage leveren aan het werken in het 2-fase model, wordt niet verrast door het bouwen in een (Amsterdamse) binnenstedelijke (complexe) omgeving en kan flexibel omgaan met de onzekerheden van het programma, door af- en bij te schalen van capaciteit indien nodig. Bovenstaande is vertaald naar de volgende geschiktheidseisen:

- Eisen aan financiële en economische draagkracht (met aandacht voor MKB)
- Technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid, zoals:
  - o Ervaring met optimaliseren van een uitvoeringsmethodiek in (vergaande) samenwerkingsvormen (zoals twee-fasen, bouwteams etc.);
  - o Ervaring met GWW-werkzaamheden in een binnenstedelijke omgeving;
  - o Ervaring met het vernieuwen van bruggen (of gelijksoortig);

Voor de selectiecriteria wordt gedacht aan het opstellen/beschrijven van een referentie-omgeving/werkpakket, zoals een werkpakket met ingewikkelde K&L, trams, complexe omgeving en monumentale werkzaamheden. Partijen kunnen scoren (van 0 tot 5) op de mate waarin de referentiewerken meer overeenkomen met onze referentieomgeving op de inhoudelijke, procesmatige als coördinatieaspecten zoals:

- o de mate waarin ervaring is met het verleggen van K&L. (NB. het betreft hier niet het eisen van normeringen. Met de contractvoorwaarden van de NOK's dient voldoen te worden aan de eisen van K&L bedrijven, zoals Waternet en Liander etc).
- o de mate waarin het referentiewerk bouwen in een binnenstedelijke omgeving betreft.
- o de mate waarin aantoonbaar het integreren en coördineren van de genoemde disciplines heeft plaatsgevonden.
- o de mate waarin binnen het referentiewerk slimme/innovatieve uitvoeringsmethoden zijn toegepast.

### **Onderwerpen dialoog en gunning**

Inzet voor de dialoog en gunning betreffen de volgende onderwerpen:

- Het overeenkomen van tarieven voor de ontwerp- en realisatiefase.
- Samenwerking in meest brede zin: o.a.:
  - o Inspelende op organisatorische aspecten alsmede de inhoudelijke expertise die benodigd zijn om de opgave voor te bereiden en te realiseren.
  - o de concrete kant van samenwerking zoals de aanpak van werkpakketten, het plannen van werkzaamheden in relatie tot de fasering en de prijsbeheersing van de werkzaamheden.
  - o de wijze waarop de aannemers erin slaagt zijn keten, bestaande uit leveranciers, onderaannemers, nevenaannemers, etc. zo optimaal mogelijk weet in te zetten voor de opgave.
- Toegevoegde waarde voor het programma: o.a.
  - o De inbreng van de marktpartij in het organiseren en uitvoeren van de werkzaamheden in fase 1 t/m 6 in de vernieuwingsketen (horizontale as figuur 3)
  - o De inbreng van de marktpartij in het organiseren en uitvoeren van de werkzaamheden door het verwerven van inzichten en het prioritering/richting geven in de vernieuwingsketen.

Voor de aanbesteding zal één voor de opgave representatieve brug centraal staan, op basis waarvan tijdens de dialoog- en aanbestedingsfase de onderwerpen zoals beschreven bij 'dialoog en gunning' worden behandeld. Van deze brug worden de relevante gegevens verstrekt in de vorm van een concept contractdossier, met onder meer de scope, programma van eisen en conditionerende onderzoeken, aangevuld met de in het programma gehanteerde werkwijzen en standaarden.

### **Voorlopige planning aanbesteding**

Voor de aanbestedingsprocedure wordt onderstaande planning aangehouden. Vanzelfsprekend is deze planning met de nodige voorbehouden en de opgegeven data kunnen gedurende de aanbestedingsprocedure nog wijzigen.

| Onderdeel                           | Datum / tijdstip              |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| <u>Fase 1: Aanmeldingsfase</u>      |                               |
| Voorgenomen publicatie aanbesteding | <i>mei 2022</i>               |
| <u>Fase 2: Dialoogfase</u>          |                               |
| Dialoogrondes                       | <i>september/oktober 2022</i> |
| <u>Fase 3: Inschrijvingsfase</u>    |                               |
| Uitnodiging tot inschrijving        | <i>oktober 2022</i>           |
| Termijn tot indienen inschrijving   | <i>november 2022</i>          |
| Definitieve gunning                 | <i>januari 2023</i>           |

Tabel 1 - Voorlopige planning aanbesteding